研发项目工作量估算

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目名称 |  | | | | 项目编号 |  | |
| 项目组长 ( 经理) |  | | 预计开始时间 |  | 预计结束时间 |  | |
| 估算人 |  | | 估算日期 |  | | | |
| 里程碑 | 工作描述 | | 工作量估算（人 . 天） | | | | 小计 |
| 最小工作量 | 最可能工作量 | 最大工作量 | 估算结果 |
| 项目管理 | 软件开发计划 | |  |  |  | 0 | 0 |
| 配置管理计划 | |  |  |  | 0 |
| 软件测试计划 | |  |  |  | 0 |
| 质量保证计划 | |  |  |  | 0 |
| 需求分析 | 需求调查 | |  |  |  | 0 | 0 |
| 需求分析 | |  |  |  | 0 |
| 编制需求分析文档 | |  |  |  | 0 |
| 系统设计 | 体系结构设计 | |  |  |  | 0 | 0 |
| 数据模型设计 | |  |  |  | 0 |
| 系统原型设计 | |  |  |  | 0 |
| 模块详细设计 | |  |  |  | 0 |
| 项目开发 | 首页 | 首页布局，链接写死 | 3 | 5 | 7 | 5 | 5 |
| 模块二 | 功能点1 |  |  |  | 0 |  |
| 模块三 | 功能点1 |  |  |  | 0 |  |
|  | 功能点1 |  |  |  | 0 | 0 |
| 功能点2 |  |  |  | 0 |
| 功能点3 |  |  |  | 0 |
| 系统测试 | 准备测试用例 | |  |  |  | 0 | 0 |
| 系统集成测试 | |  |  |  | 0 |
| 测试结果修改 | |  |  |  | 0 |
| 用户验收测试 | |  |  |  | 0 |
| 测试报告 | |  |  |  | 0 |
| 试运行 / 联试 |  |  |  |  |  | 0 |  |
| 一年维护 |  |  |  |  |  | 0 |  |
| 训 |  |  |  |  |  | 0 | 1 |
| 工作量总计（人 . 天） | | 5 | | 人力成本（元） | 1000 | | |
| 其它投入估算（元） | 交通费用 | |  | | | | |
| 评审 / 会务费 | |  | | | | |
| 差旅费用 | |  | | | | |
| 其它费用 | |  | | | | |
| 成本预估（元） | | |  | | | | |

以下由立项评审组组长填写：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 评审结果 | 核定工作量（人 . 月） |  | 评审组长签字  / 日期 |  |
| 人力成本（元） |  |
| 其它投入合计（元） |  |
| 成本合计（元） |  |

备注：

1. 工作量的预估采用专家意见法预估，专家数量不得少于2人。
2. 人力成本估算以公司上年度平均薪酬W（含社会保险、各种补贴）作为基数。
3. 估算结果的计算公式：（最小工作量+4×最可能工作量 +最大工作量） /6。
4. 核定工作量是指项目全过程的工作量。
5. 本表格是项目立项评审的组成部分，存档备查。

